

民主管理是 企业永恒的主题



大庆油田建设集团工会主席 袁宇

全心全意依靠工人阶级是我们党的根本指导方针，作为国有企业和集体企业就要坚持全心全意依靠职工办企业，这是我们党、国家和企业的性质所决定的。然而，要推动全心全意依靠职工办企业方针的落实，必须切实加强企业的民主管理工作，特别是在深化企业改革，建立现代企业制度的新形势下，企业民主管理工作尤为重要。

实践使我们认识到，民主管理是企业永恒的主题，是推动全心全意依靠职工办企业方针落实的重要途径。加强企业民主管理应该正确认识和处理好以下五个关系：

一是党委领导与职工代表大会的关系。企业党委是企业的政治组织，在企业处于政治核心地位，发挥政治核心的作用，“职工代表大会是企业实行民主管理的基本形式，是职工行使民主管理的权利机构。”作为国有企业，职工代表大会必须置于企业同级党组织的领导之下。我们集团职工代表大会每年都坚持召开一次会议，职工代表大会自觉接受集团党委的领导，无论是职代会的改选换届，还是代表的增补撤换；无论是会议议程的确定，还是审议的重要事项，都由党委进行讨论决定，并根据党委的决定，做好每次职代会会议的筹备和组织工作，从而保证了职代会会议的质量。实践证明，只有自觉接受党委的思想政治领导，才能够保证职工代表大会的正确发展方向。

二是经营管理者与职工的关系。加强企业的民主管理，推动“依靠”方针的贯彻落实，关键取决于企业经营管理者

思想认识的提高和民主意识的增强。《全心全意依靠职工办企业规定》明确指出：“全心全意依靠职工办企业是包括工人、工程技术人员和管理人员在内的广大职工群众。”职工是企业所有人员的总称，体现了每个人在企业政治上的平等地位。尽管企业的各类人员分工不同，责任大小各异，但都是生产资料的占有者和物质财富、精神财富的创造者，都有共同的目标和利益。只有全心全意依靠职工办企业，才能把各方面的积极性充分调动起来，进而形成密切合作，互相尊重，互相学习，责任共负，利益共享，风险共担的命运共同体，共同办好企业。

三是主人与劳动者的关系。作为国有企业职工具有双重身份，一方面是企业的主人，即生产资料的占有者；另一方面是劳动者，即物质财富和精神财富的创造者，并获取最大的劳动报酬，提高自己的生活水平和质量。然而由于个别人对二者的关系认识不清，甚至使之对立起来。我们感到，企业主人与劳动者的关系是辩证统一的。主人是指职工在企业的政治地位，是由企业的社会主义性质决定的。劳动者指的是企业职工从事的工作，担负的责任和任务。只有把自己看作是企业的主人，才能更好地行使当家作主的民主权力，才能尽主人责，想主人事，干主人活，才能诚实劳动，创造巨大的物质财富和精神财富。也只有创造更多的劳动价值，才能促进企业的发展，获得更大的利益，进而提高主人翁地位。

四是职工代表大会和日常民主管理的关系。职工代表大会是企业实行民主管理的基本形式，但不是唯一形式。实践

证明，只有把职工代表大会与日常民主管理工作结合起来，才能使企业民主管理工作经常化、制度化。几年来，我们在严格程序，保证质量，坚持职工代表大会制度的基础上，努力探索职工日常民主管理工作，先后推行了职工代表大会（组）长联席会议制度、厂务公开制度、平等协商和集体合同制度、职工代表巡视制度、基层“三公开、四民主”制度。比如厂务公开工作是职工民主管理、民主监督、民主参与的有效形式，我们制定了厂务公开实施细则，制定了28项厂务公开制度，加强厂务公开工作监督检查，为职工行使民主监督和民主管理权利创造了条件。由于我们把职工代表大会与日常民主管理工作结合起来，全集团形成了浓厚的民主管理气氛，保证了职工充分行使民主权利。

五是监督与支持的关系。评议和监督企业各级领导干部是职工代表大会的重要职权。《全民所有制工业企业职工代表大会条例》指出：“职工代表大会应当积极支持厂长行使经营管理决策和统一指挥生产活动的职权。”监督是职权，支持是责任，二者统一于企业民主管理的全过程，目的是实现企业的持续发展。监督企业领导干部是为了保证企业经营决策的民主化和科学化，维护职工的合法权益和具体利益，促进党风廉政建设。支持厂长行使经营管理决策权和生产指挥权，是为了保证企业政令畅通和厂规厂法的贯彻实施，保证生产经营按计划进行。因此，监督与支持是相辅相成的。监督是为了更好的支持，支持必须实行有效监督。